



co-operatives and mutuels | coopératives et mutuelles

canada

Roadmap for a **Co-operative Decade in Canada**

Feuille de route pour une **décennie des coopératives au Canada**

Halloween 2015

Background / Contexte

05/2014

- Resolution adopted at the 2014 CMC AGM / Résolution adopté à l'AGA de CMC
- Framework developed with CDAC / Cadre défini avec le CADC

07/2014

- Alignment on CMC's Strategic Plan and on the ICA Blueprint for a Co-operative Decade
- Aligement avec le plan stratégique de CMC et le Plan d'action pour une déc. coop de l'ACI

11/2014

- Consultation with development networks / Consultation avec les réseaux de dev. coop
- 2 questions included in the member survey / 2 questions incluses dans le sondage des membres

01/2015

- Comments are integrated / Les commentaires sont intégrés
- Completion of a "health check" of the co-op and mutual sector in Canada
- Réalisation d'un « bilan de santé » du mouvement coopératif et mutualiste canadien

04/2015

- CMC board adopts the Roadmap's strategic framework
- Le C.A. de CMC adopte le cadre stratégique de la Feuille de route

06-09
2015

- Consultation tour on the proposed plan (congress, webinar, individual interviews)
- Tournée de consultation sur le plan proposé (congrès, webinaire, entrevues individuelles)

11-2015

- Version finale présentée à la rencontre des délégués de CMC
- Final version presented at CMC's delegate meeting

The Goal / Le but

La Feuille de route pour une décennie des coopératives au Canada vise à outiller les parties prenantes du **mouvement coopératif et mutualiste canadien** afin de poursuivre les objectifs du plan d'action de l'ACI.

*The Roadmap for a Co-operative Decade in Canada is designed to empower the **Canadian co-operative and mutual sector** to pursue the objectives of the ICA Blueprint*

Blueprint for a Co-operative Decade

Plan d'action pour une décennie des coops

Three objectives

- *The fastest growing form of enterprise*
- *The model preferred by people*
- *The acknowledged leader in economic, social and environmental sustainability*

Trois objectifs

- **Forme d'entreprise avec la croissance la plus rapide**
- **Modèle privilégié des populations**
- **Chef de file reconnu de la durabilité économique, sociale et environnementale**

Our Approach / Notre approche

- *We believe that it is the co-operatives and mutuals themselves that can enhance our contribution to the Canadian society.*
- Nous croyons que ce sont les coopératives et les mutuelles elles-mêmes qui peuvent faire avancer notre contribution à la société canadienne.
- *The Roadmap aims to create an enabling environment that will support the development of our members.*
- La Feuille de route vise à créer un environnement favorable pour le développement de nos membres.

Our Approach / Notre approche

- La prémisse est donc qu'en créant un environnement favorable, les coopératives et mutuelles généreront l'impact nécessaire pour atteindre les cibles du mouvement.
- *The premise is that by creating an enabling environment, co-operatives and mutuals will have the necessary impact to reach the sector's objectives.*

Our Approach / Notre approche

- *Define two targets that are simple, measurable and easy to communicate*
- Définir deux cibles simples, mesurables et facile à communiquer.
- *Identify 1 to 3 major projects per pillar to be implemented, as a sector, before 2020.*
- Définir de 1 à 3 projets majeurs par pilier à réaliser, en tant que mouvement, d'ici 2020.

Our Approach / Notre approche

- *National actions that will improve the business environment*
- Des actions d'envergure pancanadienne qui amélioreront l'environnement d'affaires
- *Take stock in 2020 on the achievements of the two targets as well as the creation of an “esprit de corps”*
- Un bilan sera fait en 2020 sur l'atteinte des deux objectifs ainsi que sur la création d'un esprit de corps

Health check

Fastest growing form of enterprise

- *Number of employee / Nb. jobs in the Canadian economy*
- *Turnover / Canadian GDP*
- *Assets / Canadian GDP*

Model preferred by people

- *Survey on purchasing preferences*
- *Growth of the number of members / Canadian population*
- *Number of new co-op incorporations*

Acknowledged sustainability leader

- *Perception on sustainable practices 2010-2013*
- *Perception on environmental practices 2010-2013*
- *Perception on the support to local economy 2010-2013*

Bilan de santé

Forme d'entreprise avec la croissance la plus rapide

- Nombre d'employés / Nb. d'emploi dans l'économie canadienne
- Chiffre d'affaires / PIB canadien
- Actif / PIB canadien

Forme d'entreprise préférée des gens

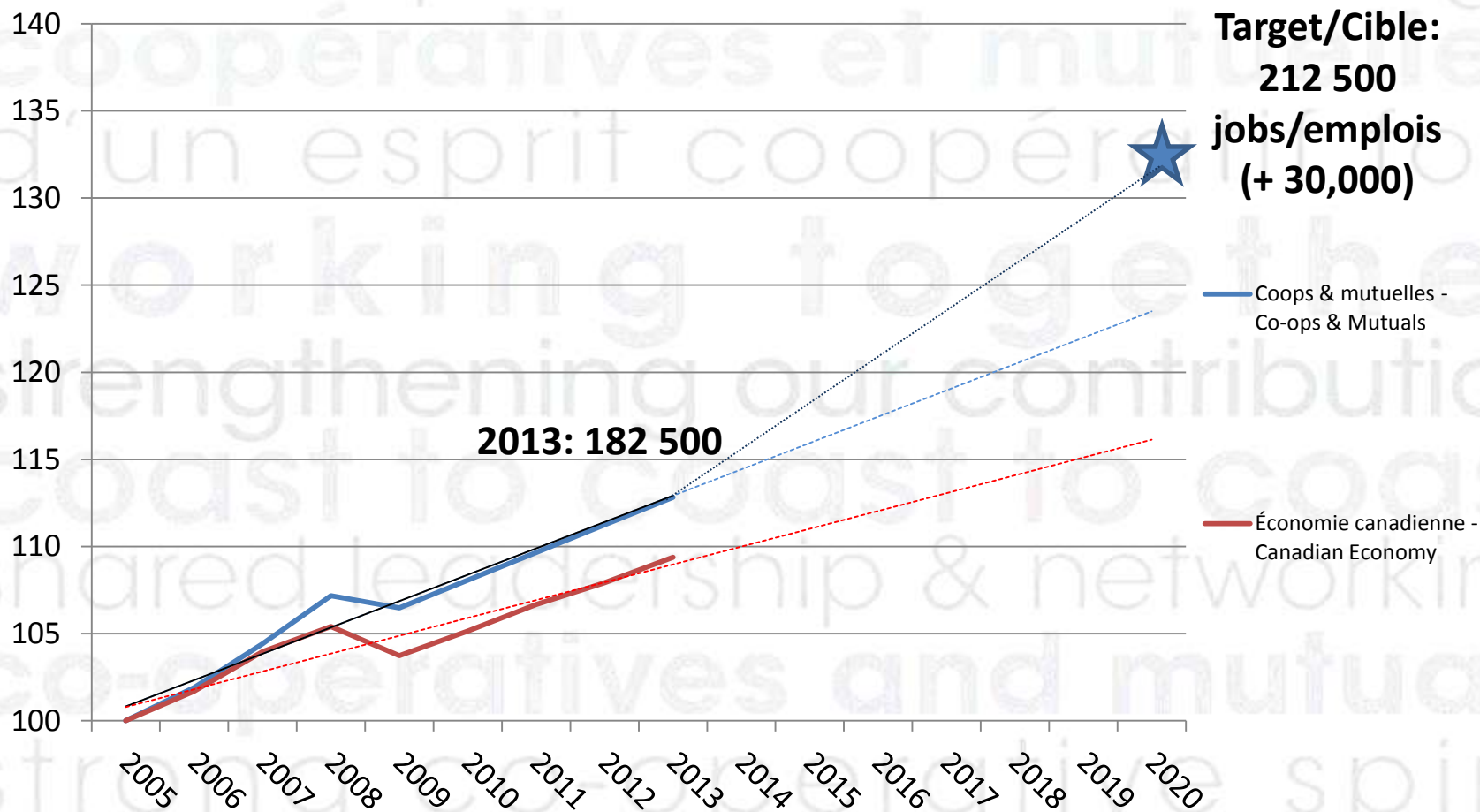
- Sondage sur la préférence d'achats
- Évolution du nombre de membres / population canadienne
- Nombre de nouvelles coopératives

Champions reconnus du développement durable

- Perception des pratiques soc. responsables 2010-2013
- Perception des pratiques environnementales 2010-2013
- Perception du support à l'économie locale 2010-2013

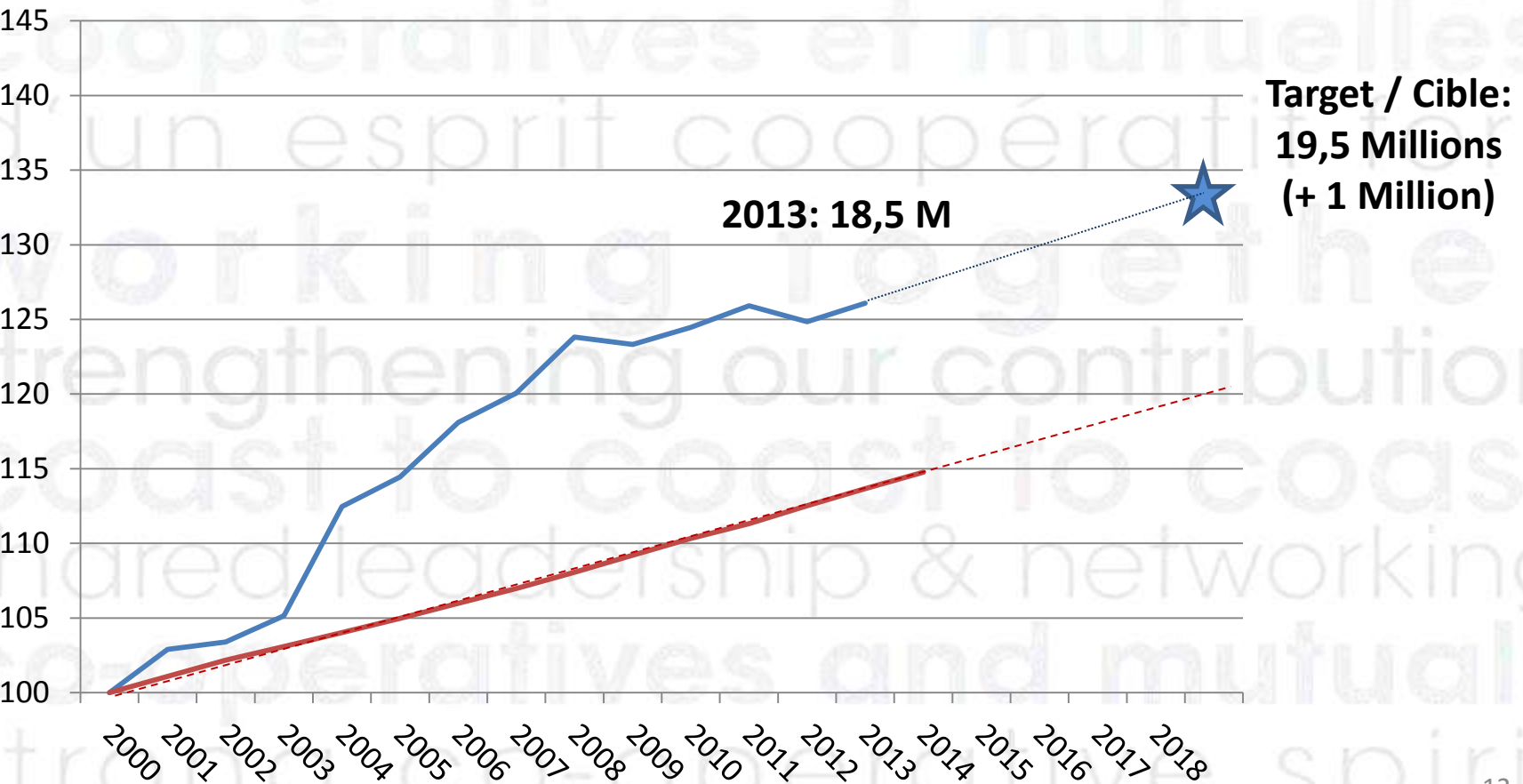
Our targets for 2020 / Nos cibles pour 2020

% Jobs / Emplois



Our targets for 2020 / Nos cibles pour 2020

Number of members / Canadian population Nombre de membres / Population canadienne



30,000 jobs

30 000 emplois

1 million members

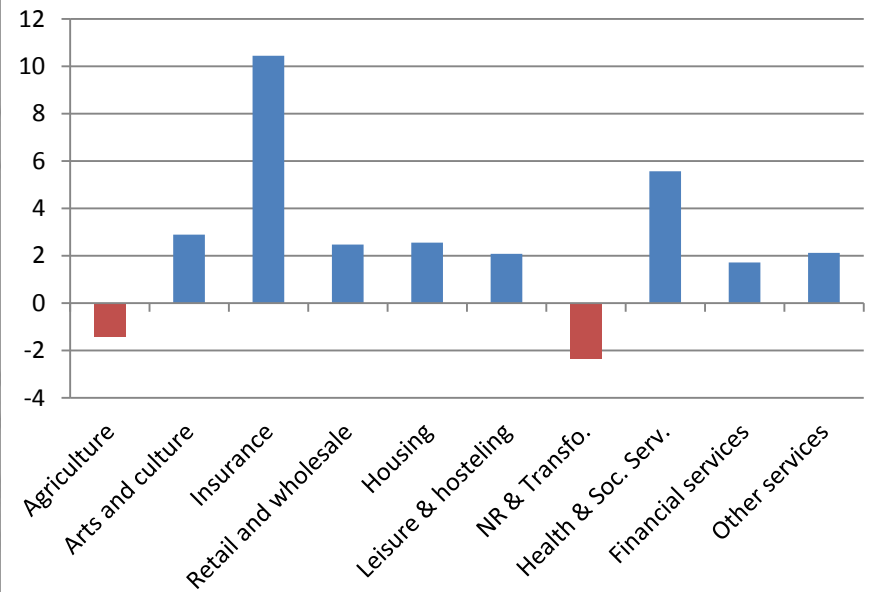
1 million de membres

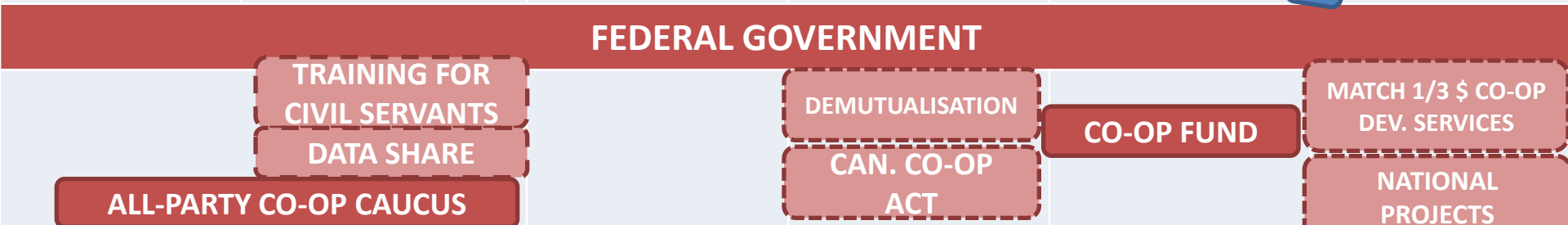
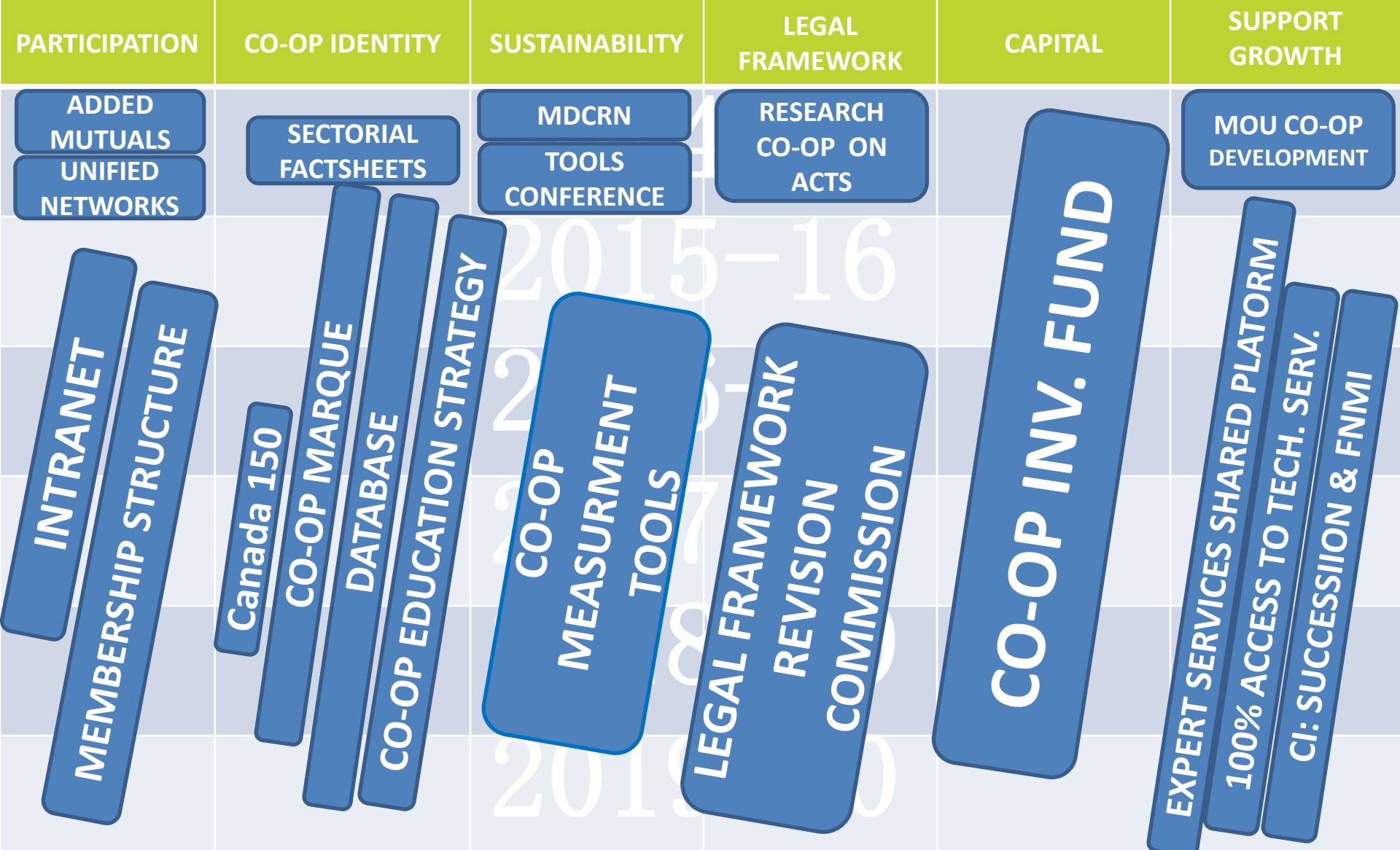
Keep an eye on... / Garder un oeil sur...

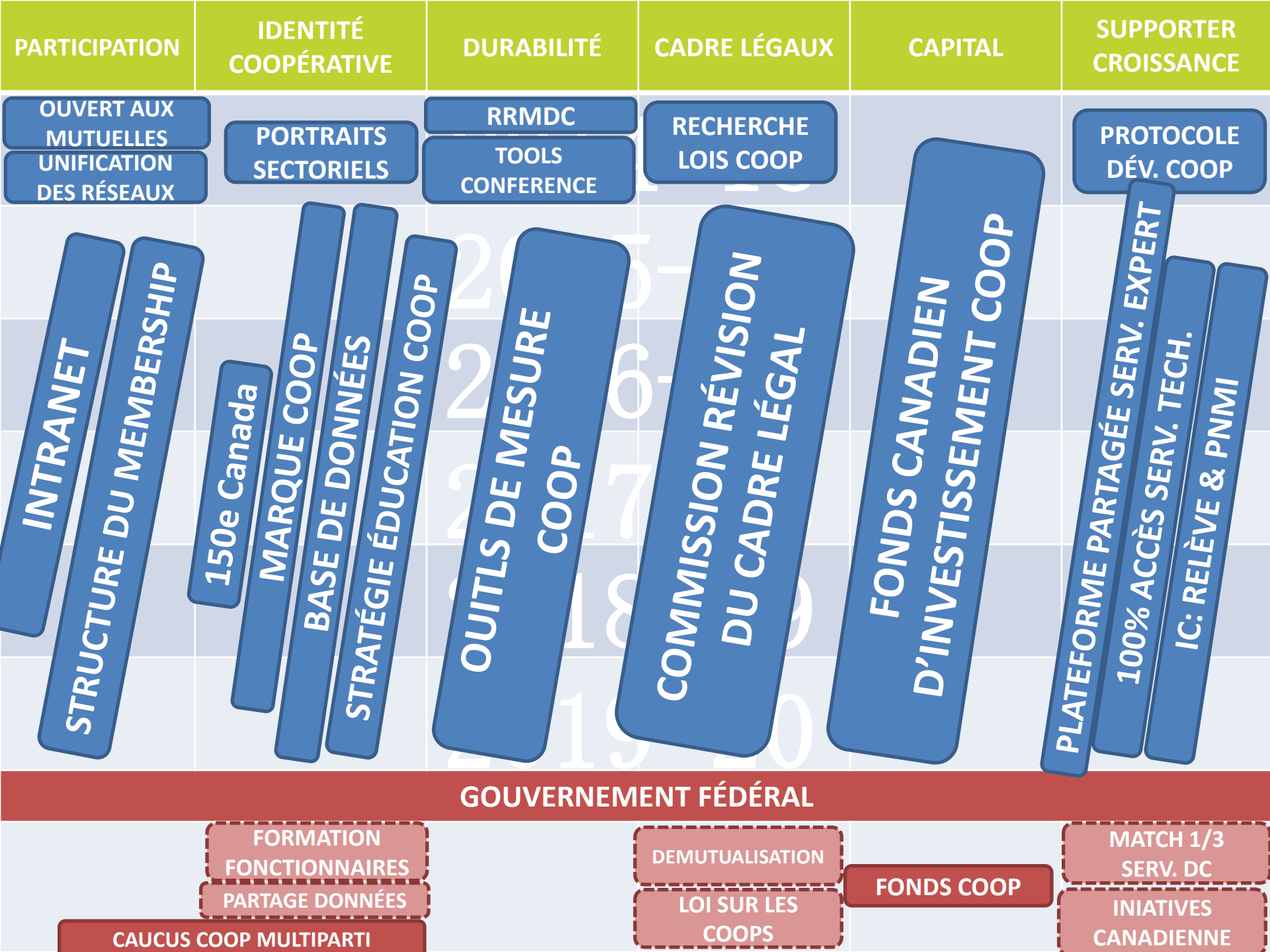
New incorp./ Nouv. constitutions coops vs corps (2000-2009)



Yearly average growth of jobs Croiss. annuelle moy. de l'emploi (2004-2009)







PARTICIPATION

ADDITION OF MUTUALS
INCLUSION DES MUTUELLES

UNIFICATION DES RÉSEAUX
UNIFIED NETWORK

STRUCTURE DE MEMBRES
MEMBERSHIP STRUCTURE

INTRANET

IDENTITY / IDENTITÉ

CANADA 150

**BASE DE DONNÉES
DATABASE**

**MARQUE COOP
CO-OP MARQUE**

**PORTRAITS SECTORIELS
SECTORAL FACTSHEETS**

**HIGHER EDUCATION STRATEGY
STRATÉGIE POUR L'ÉDUCATION SUPÉRIEURE**

DURABILITÉ / SUSTAINABILITY

OUTILS DE MESURE COOP
CO-OP INDEX

LÉGAL / LEGAL

COMMISSION RÉVISION CADRE LÉGAL
LEGAL FRAMEWORK REVISION COMMISSION

CAPITAL

CCIF / FCIC

SUPPORT

À LA CROISSANCE TO GROWTH

INITIATIVE CAN. EN
RELÈVE D'ENTREPRISE
*CAN. BUSINESS
SUCCESSION INITIATIVE*

MOU ON CO-OP DEV.
PROTOCOLE D'ENTENTE DÉV. COOP

*EXPERTS SERV. SHARED
PLATFORM*
PLATEFORME PARTAGÉE DE
SERV. D'EXPERTS

INITIATIVE CAN. PREM.
NAT., MÉTIS INUITS
*CAN. INITIATIVE FIRST
NAT., MÉTIS, INUITS*

100% D'ACCÈS AUX SERV. TECHNIQUES
100% ACCESS TO TECHNICAL SERVICES

CMC's role / Rôle de CMC

- *CMC will consult its members and will take a leadership role in co-ordinating the Strategy.*
- CMC consultera ses membres et assumera un rôle-clé dans la concertation et la coordination de la stratégie.
- *CMC members will be called upon to play an active role in the implementation of the projects*
- Les membres de CMC seront appelé à assumer un rôle actif pour la mise en place des projets.

CMC's role / Rôle de CMC

- *CMC will make presentations to government officials and to elected representatives so that the Government of Canada becomes a partner in achieving the targets.*
- CMC fera de la représentation auprès des hauts fonctionnaires et des élus afin que le gouvernement du Canada joue un rôle de partenaire dans l'atteinte des cibles.



CCIF

canadian co-operative
investment fund

FCIC

fonds canadien
d'investissement coopératif

Objective / Objectif:

To provide co-operatives and mutuals access to capital to which they might not otherwise have access

Accroître l'accès aux capitaux pour les coopératives et les mutuelles qui ne pourraient pas y accéder autrement

Principes/Principles:

- Financé par le mouv. + fédéral /Funded by the sector and the federal gov't
- Rapide et réactif / Fast and responsive
- Bas coût de gestion / Modest overhead
- Financement patient adapté aux coops et aux mutuelles /

Patient funding adapted to co-operatives and mutuals

Investisseurs / Investors

- **Investissements en équité** : dividendes versés selon la performance financière du fonds;

Equity: dividends paid based on the financial performance of the Fund

- **Certificats de prêt** : rendement à terme équivalent au taux du marché;

Loan certificates: will receive a market rate of return on their deposit

- **Dons / Donations**

Product offered / Produits offerts

- Mezzanine financing (Subordinated debt)
Financement en mezzanine (dette subordonnée)
 - Patient capital loan / Prêt en capital patient
 - Term debt / Prêt à terme
 - Short-term line of credit / Marge de crédit à c.t.
- Investment into provincial / sector funds
Investissement dans des fonds prov./sectoriaux

Modèle d'affaires basé sur l'intercoopération

Business model based on intercooperation

Coordination: CMC

Gestion de fonds : une coop financière

Distribution: Caisses pop. et *credit unions*

Support et promotion: Org. de développement coop

Co-ordination: CMC

Underwriting: a financial co-op

Distribution: Credit unions and *caisses pop.*

Support and promotion: Co-op Developers

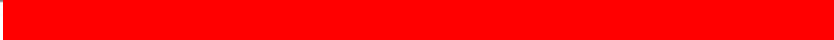
Où en sommes-nous Where are we at?

Financement / Funding

- Promesses de 24,35 millions \$ /
\$24,35 million in pledges
- Quelques investissements supplémentaires
en discussion /
Additional investments in discussion

Prochaines étapes / Next steps

- Travailler pour obtenir la participation du federal / Work to get federal participation
- Constituer le fonds et établir la gouvernance
Incorporate the Fund and establish its governance
- Créer des ententes de partenariat et démarrer les opérations / Develop partnership agreements and start the operation



travailler ensemble
renforcer notre contribution
d'un océan à l'autre, à l'autre
leadership collectif et réseautage
coopératives et mutuelles
d'un esprit coopératif fort
working together
strengthening our contribution
coast to coast to coast
shared leadership & networking
co-operatives and mutuals
strong co-operative spirit

Thank you !

Merci !