



---

**Se réunir pour croître**

**FQCF pour FCCT le 15/10/30**

---



Fédération québécoise  
des coopératives forestières



---

« Se doter d'une vision de  
développement commune »

---

# Plan de présentation

- Introduction et lien avec l'atelier;
- Processus de planification stratégique;
- Comprendre les environnements interne et externe des coopératives forestières;
- Stratégies et programmes du plan stratégique 2015-2020.



1.

---

**Introduction et lien avec l'atelier**

---

# Introduction

- Des coopératives de travailleurs pour accomplir de grandes choses «ensemble»!
- Un angle sectoriel;
- Une forte culture de l'autonomie dans le réseau des forestières;
- Une décennie de crise qui conduit à une grande vulnérabilité;
- L'exemple de notre planification stratégique pour relancer notre modèle.



2.

---

**Processus**

---

# Mobilisation des coopératives

- Évaluation des plans antérieurs:
  - Très difficile de mobiliser les coopératives.
- Documenter la problématique;
- Impliquer les coopératives :
  - Suivi permanent par le CA;
  - Constitution d'un comité de leaders;
  - Rencontre de tous les CA;
  - Rencontre provinciale en février;
  - Décision en AGA en avril;
  - Suivi avec propositions individuelles.



# 3.1

---

## Environnement externe

---

# Environnement externe

Pour les usines de sciage :

- Diminution de 210 CAAF à 137 GAF;
- Diminution du nombre et de la taille des usines;
- Diminution de la possibilité forestière de 30 à 20 M m<sup>3</sup>.

# Quatre pôles de vulnérabilité

- La gestion et l'état des forêts:
  - Pression de l'opinion publique | Forêts dégradées | l'État remplace l'industrie
- Les marchés des produits du bois:
  - Chute des P&P | Écrasement de la demande de bois d'œuvre.
- L'accès à la main-d'œuvre:
  - Démographie défavorable | Image des métiers
- L'accès au capital:
  - Crise des finances publiques | Financement.



## 3.2

---

### Environnement interne

---

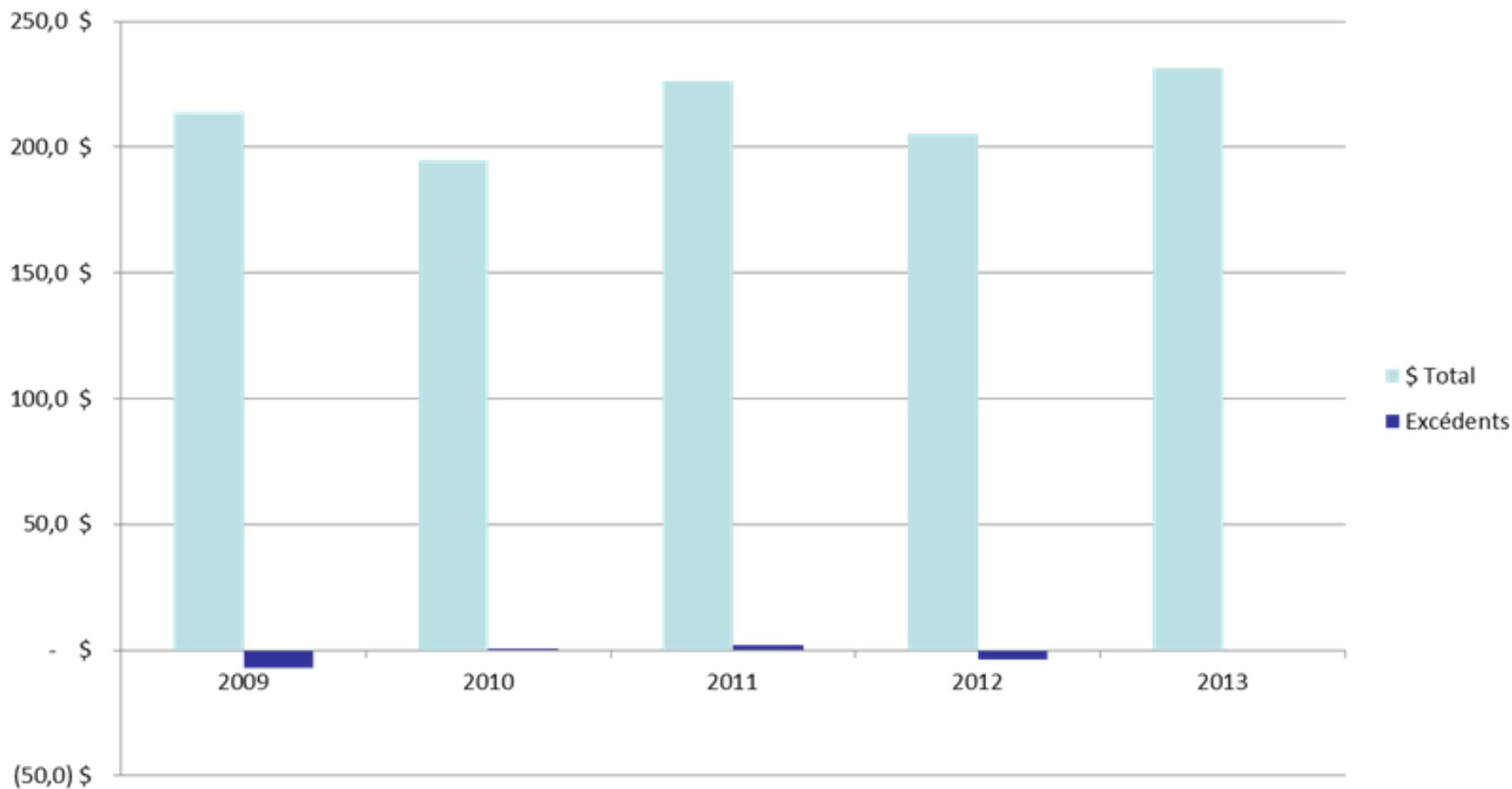
# État du réseau

## **Grandes difficultés individuelles**

Depuis 2002:

- 44 coop /59 coop membres (75%) ont connu des difficultés menaçantes;
- 21/59 (35%) ont fermé leurs portes.

# Très faible rentabilité du réseau



# Faiblesses des coopératives f.

- Gouvernance (partage des responsabilités);
- Rentabilité (induit problèmes de remboursement des membres sortant);
- Authenticité coopérative;
- Faible obligation des membres envers leur coopérative;
- Faibles liens d'affaires entre les coopératives (intercoopération).

# Vulnérabilité de la FQCF

- Membres mettent peu de ressources en commun = ,4% des ressources du réseau.

---

« Les meilleurs entrepreneurs  
forestiers sont ceux qui  
s'occupent de ce qu'ils  
contrôlent »

---



4.

---

**Activités et programmes**

---

# Activités de consolidation

- Développement de la main-d'œuvre;
- Soutien à l'entrepreneuriat;
- **Renforcement de la gouvernance;**
- Remboursement des membres sortant;
- Amélioration de l'authenticité coopérative;
- Valoriser l'innovation;
- **Mise en commun d'activités commerciales;**
- Favoriser l'intercoopération;
- Élargissement aux coopératives de producteurs.

# Activités de développement

- **Programmes d'investissement;**
- Développement du concept du FI;
- Achat de bois sur le libre marché;
- Acquisition d'entreprises;
- Développement de la biomasse forestière;
- Implication en transformation du bois.

# Modification de l'offre de la FQCF

- Services de base inclus dans la cotisation:
  - Concertation, représentation, administration de la Fédération et COOPFOR une fois/ 3 ans;
- Principe d'utilisateur/payeur;
- Quatre forfaits pour structurer les interventions en réseau;
- Services conseils à la pièce par banque d'heures ou à la carte.

# Revoir la gouvernance de la FQCF

- Introduire de nouvelles obligations liées à l'adhésion à la FQCF:
  - Former les administrateurs et les CA | nommer administrateur ou conseiller externe | FQCF rencontre le CA au moins une fois par année | système de veille de la situation financière | adopter une cascade de prise de décision pour la répartition des excédents;
  - Prendre des engagements pour les regroupements d'achat.



5.

---

**Conclusion**

---

# Ce que nous retenons

- Le processus est très important:
  - Prend des faits et l'implication des coop.
- Les coopératives ont:
  - Validé le diagnostic;
  - Adhéré unanimement en AGA.
- Malgré le processus et l'ampleur de la crise:
  - La mise en œuvre individuelle est laborieuse.
- Un suivi intense est nécessaire, mais c'est possible et profitable de travailler ensemble!



# MERCI



Fédération québécoise  
des coopératives forestières