



co-operatives and mutuals | coopératives et mutuelles
canada

Reverse the line

Reverser la ligne

Presented by / Présenté par

Michaël Béland

Manager of Co-operative Development

Gestionnaire du développement coopératif

Co-operatives and Mutuals Canada / Coopératives et mutuelles Canada

November 8th, 2014 / 8 novembre 2014





co-operatives and mutuals | coopératives et mutuelles
canada

Reverse the line

Reverser la ligne

Presented by / Présenté par

Michaël Béland

Manager of Co-operative Development

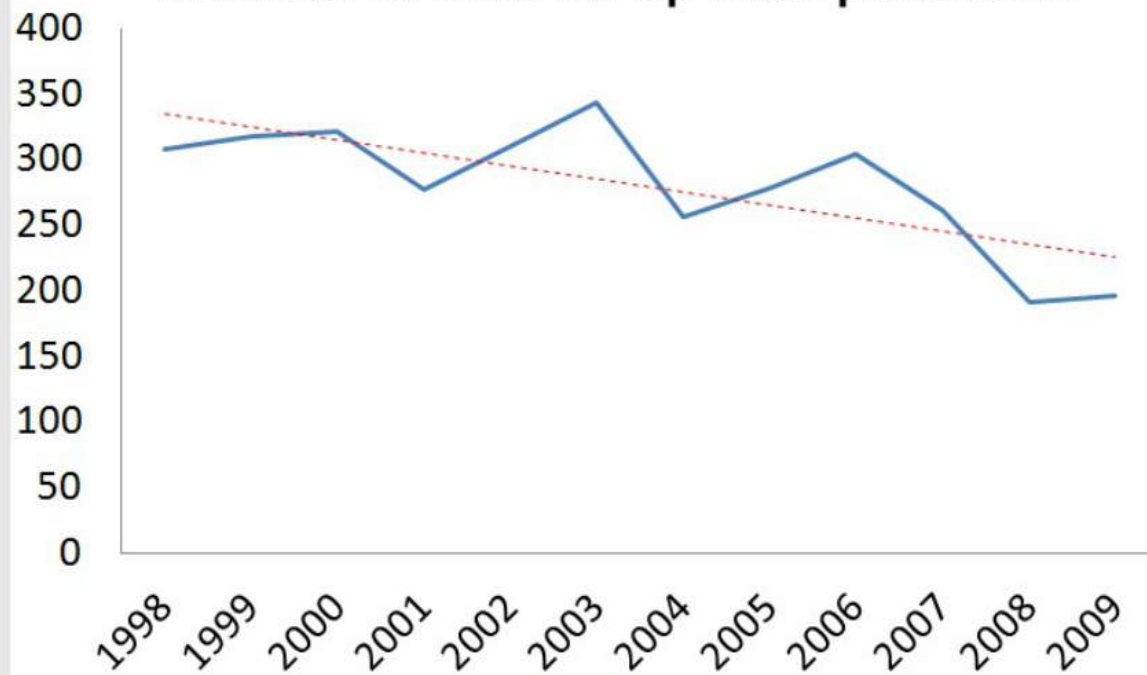
Gestionnaire du développement coopératif

Co-operatives and Mutuals Canada / Coopératives et mutuelles Canada

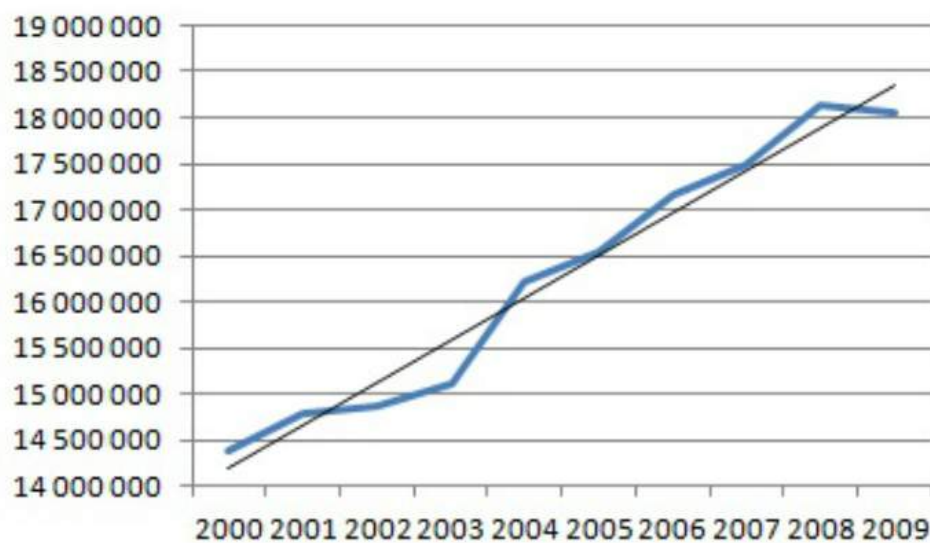
November 8th, 2014 / 8 novembre 2014



Nombre de nouvelles coops / Number of new co-op incorporations



Nombre de membres / Number of members



OUR VISION

*By 2020 we will have
created a world-class
environment for
co-operatives and
mutuals to grow and
thrive*

CMC empowers co-ops
and mutuals to build
better communities

CMC renforce le pouvoir des
coops et des mutuelles à bâtir
de meilleures communautés

NOTRE VISION

D'ici 2024, nous aurons créé un environnement de calibre mondial où les coopératives et les mutuelles pourront se développer et prospérer.

CMC empowers co-ops
and mutuals to build
better communities



Support to co-op projects
is provided on the ground
by our members

Le support aux projets de
coops se fait sur le terrain,
par nos membres

CMC renforce le pouvoir des
coops et des mutuelles à bâtir
de meilleures communautés

es

ffer
nowledge,
nd leadership

ons de la
n, du savoir,
tage et du
rship

Support to co-op projects
is provided on the ground
by our members

Le support aux projets de
coops se fait sur le terrain,
par nos membres

We offer
advocacy, knowledge,
networking and leadership

Nous offrons de la
représentation, du savoir,
du réseautage et du
leadership

Our main services

Communications

- Provide news about the sector
- Promote the co-operative model
- Showcasing the role of co-ops in Canada

Co-op Development

- Support the co-op development networks
- Facilitate access to funding

Research and Education

- Coordinate researcher network
- Share co-op studies and best practices in governance

Government Relations

- Monitor political activities
- Lobby the federal government

Member Engagement

- Organize networking occasions and learning events
- Consult the members



Nos principaux services

Communications

Offrir un service de nouvelles sur le mouvement
Promouvoir la formule coopérative
Faire connaître le rôle des coops et des mutuelles au Canada

Recherche et éducation

Coordonner un réseau des chercheurs
Partager les recherches coop et les meilleures pratiques de gouvernance

Engagement des membres

Organiser des activités de réseautage et des événements d'apprentissage
Consulter the members

Développement coop

Soutenir les réseaux de développement coopératif
Faciliter l'accès au financement
Offrir de l'information sur le développement coopératif

Relations gouvernementales

Effectuer une veille des activités politiques
Faire du lobby auprès du gouvernement fédéral

Our major projects

Create Canadian Co-operative Investment Fund

Build CMC Co-operative Social Intranet

Sign the MoU on Co-op Development

Develop a Roadmap for a co-operative decade
in Canada

Review the governance structure

Create National Database on co-ops and mutuals

Complete the MCDRN research

Conduct a research on demutualization and
indivisible reserve

Nos principaux projets

- Créer une base de données nationales sur les coops et les mutuelles
- Concevoir une Feuille de route pour une décennie des coopératives au Canada
- Conduire une recherche sur la démutualisation et les réserves impartageables
- Compléter la recherche du RRMDC
- Bâtir l'intranet social coopératif de CMC
- Mettre sur pied un fonds canadien d'investissement coopératif
- Revoir la structure de gouvernance de CMC
- Signer le protocole d'entente en développement coopératif

Canadian Co-operative Investment Fund

Fonds canadien d'investissement coopératif

There is a need for solid partnerships
with co-op developers and local/
regional institutions

Nécessité d'avoir des partenariats
solides avec les développeurs de coop et
les institutions locales et régionales

Anticipated portfolio mix

5% - 20% Start-up Investments
10% - 25% Co-operative Succession
50%-70% Co-op Growth and Expansion

Portfolio anticipé


5% à 20% Projets en démarrage
10% à 25% Succession coop
50% à 70% Croissance et expansion coop

Next steps

- Continue the discussion with the federal gov.
- Define distribution and management models
- Develop partnerships RE: existing funds and developers
- Get new investments
- Incorporate the Fund
- Founding Board to start functioning

Pro

- Pour suivre
- Définir un
- Développer
- (ex: fond
- Avoir de nou
- Incorporer
- Prévoir (en
- d'administ



There is a need for solid partnerships
with co-op developers and local/
regional institutions

Nécessité d'avoir des partenariats
solides avec les développeurs de coop et
les institutions locales et régionales

Anticipated portfolio mix

5% - 20% Start-up Investments

10% - 25 % Co-operative Succession

50%-70% Co-op Growth and Expansion

Portfolio anticipé

5% à 20 % Projets en démarrage

10% à 25% Succession coop

50% à 70% Croissance et expansion coop

Next steps

- Continue the discussion with the federal gov.
- Define distribution and management models
- Develop partnerships RE: existing funds and developers
- Get new investments
- Incorporate the Fund
- Founding Board to start functioning

Pro

- Poursuivre
- Définir un n
- Développer
(ex.: fonds
- Avoir de no
- Incorporer

Prochaines étapes

- Poursuivre les discussions avec le gouv. fédéral
- Définir un modèle de gestion et de distribution
- Développer des partenariats
(ex.: fonds existants et développeurs coop)
- Avoir de nouveaux investissements
- Incorporer le fonds
- Prévoir l'entrée en fonction du conseil
d'administration de fondation

***Committee on innovation
in capitalization for co-ops
and mutuals***

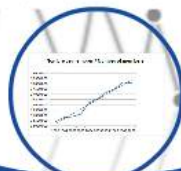
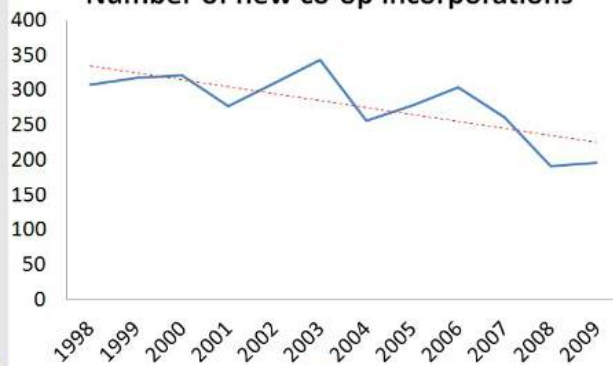
***Comité sur l'innovation dans
la capitalisation des coops et
des mutuelles***



***MoU on Co-op
Development***

***Protocole d'entente en
développement coop***

Nombre de nouvelles coops /
Number of new co-op incorporations



Road map Co-operative Development Canada



*Directory of Services in
Co-op Development*

*Répertoire des
services en
développement coop*



Road map for a Co-operative Decade in Canada

Feuille de route pour une décennie coopérative au Canada

Model preferred by people

Fastest growing form of business

Acknowledged builders of
sustainability

Model preferred by people

Fastest growing form of business

**Acknowledged builders of
sustainability**

Modèle que les gens préfèrent

Forme d'entreprise à la
croissance la plus rapide

Leader reconnu en matière
développement durable

Modèle que les gens préfèrent

**Forme d'entreprise à la
croissance la plus rapide**

**Leader reconnu en matière de
développement durable**

*Elevate participative
governance to a new level*

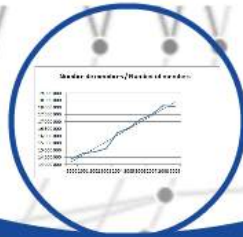
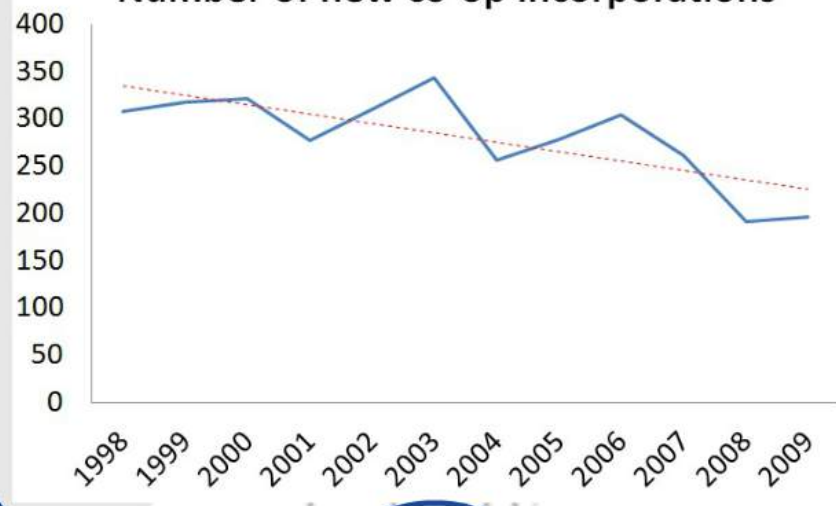
Position co-operative as a leading

*Build the co-operative's
identity*

Ensure supportive

*Secure reliable co-operative
member control*

**Nombre de nouvelles coops /
Number of new co-op incorporations**



Road

Co-opero

Elevate participation within membership and governance to a new level

Position co-operatives as builders of sustainability

Build the co-operative message and secure the co-operative identity

Ensure supportive legal frameworks for co-operatives growth

Secure reliable co-operative capital while guaranteeing member control

We could do a
we don't have
development
won't reach th

On peut faire

Élever la participation au sein de l'adhésion et de la gouvernance à un niveau supérieur

Positionner les coopératives comme des architectes du développement durable

Créer le message coopératif et protéger l'identité coopérative

Garantir des cadres légaux favorisant la croissance des coopératives

Établir un capital coopératif fiable tout en garantissant le contrôle exercé par les membres

all of that, but if
e a **strong** co-op
network we
he objective

atives growth


nteeing

*Garant
coopéra*

*Établir
garanti*

We could do all of that, but if we don't have a **strong** co-op development network we won't reach the objective

On peut faire tout cela, mais sans un réseau de développement coopératif **fort**, nous n'atteindrons pas l'objectif



What do we need to
accomplish here in Canada to
achieve our vision ?

Que devons-nous accomplir,
ici au Canada, pour
atteindre cette vision?



co-operatives and mutuals | coopératives et mutuelles
canada

Reverse the line

Reverser la ligne

Presented by / Présenté par

Michaël Béland

Manager of Co-operative Development

Gestionnaire du développement coopératif

Co-operatives and Mutuals Canada / Coopératives et mutuelles Canada

November 8th, 2014 / 8 novembre 2014

