




Se réunir pour croître

FQCF pour FCCT le 15/10/30



Fédération québécoise
des coopératives forestières



« Se doter d'une vision de
développement commune »

Plan de présentation

- Introduction et lien avec l'atelier;
- Processus de planification stratégique;
- Comprendre les environnements interne et externe des coopératives forestières;
- Stratégies et programmes du plan stratégique 2015-2020.



1.

Introduction et lien avec l'atelier

Introduction

- Des coopératives de travailleurs pour accomplir de grandes choses «ensemble»!
- Un angle sectoriel;
- Une forte culture de l'autonomie dans le réseau des forestières;
- Une décennie de crise qui conduit à une grande vulnérabilité;
- L'exemple de notre planification stratégique pour relancer notre modèle.



2.

Processus

Mobilisation des coopératives

- Évaluation des plans antérieurs:
 - Très difficile de mobiliser les coopératives.
- Documenter la problématique;
- Impliquer les coopératives :
 - Suivi permanent par le CA;
 - Constitution d'un comité de leaders;
 - Rencontre de tous les CA;
 - Rencontre provinciale en février;
 - Décision en AGA en avril;
 - Suivi avec propositions individuelles.



3.1

Environnement externe

Environnement externe

Pour les usines de sciage :

- Diminution de 210 CAAF à 137 GAF;
- Diminution du nombre et de la taille des usines;
- Diminution de la possibilité forestière de 30 à 20 M m³.

Quatre pôles de vulnérabilité

- La gestion et l'état des forêts:
 - Pression de l'opinion publique | Forêts dégradées | l'État remplace l'industrie
- Les marchés des produits du bois:
 - Chute des P&P | Écrasement de la demande de bois d'œuvre.
- L'accès à la main-d'œuvre:
 - Démographie défavorable | Image des métiers
- L'accès au capital:
 - Crise des finances publiques | Financement.



3.2

Environnement interne

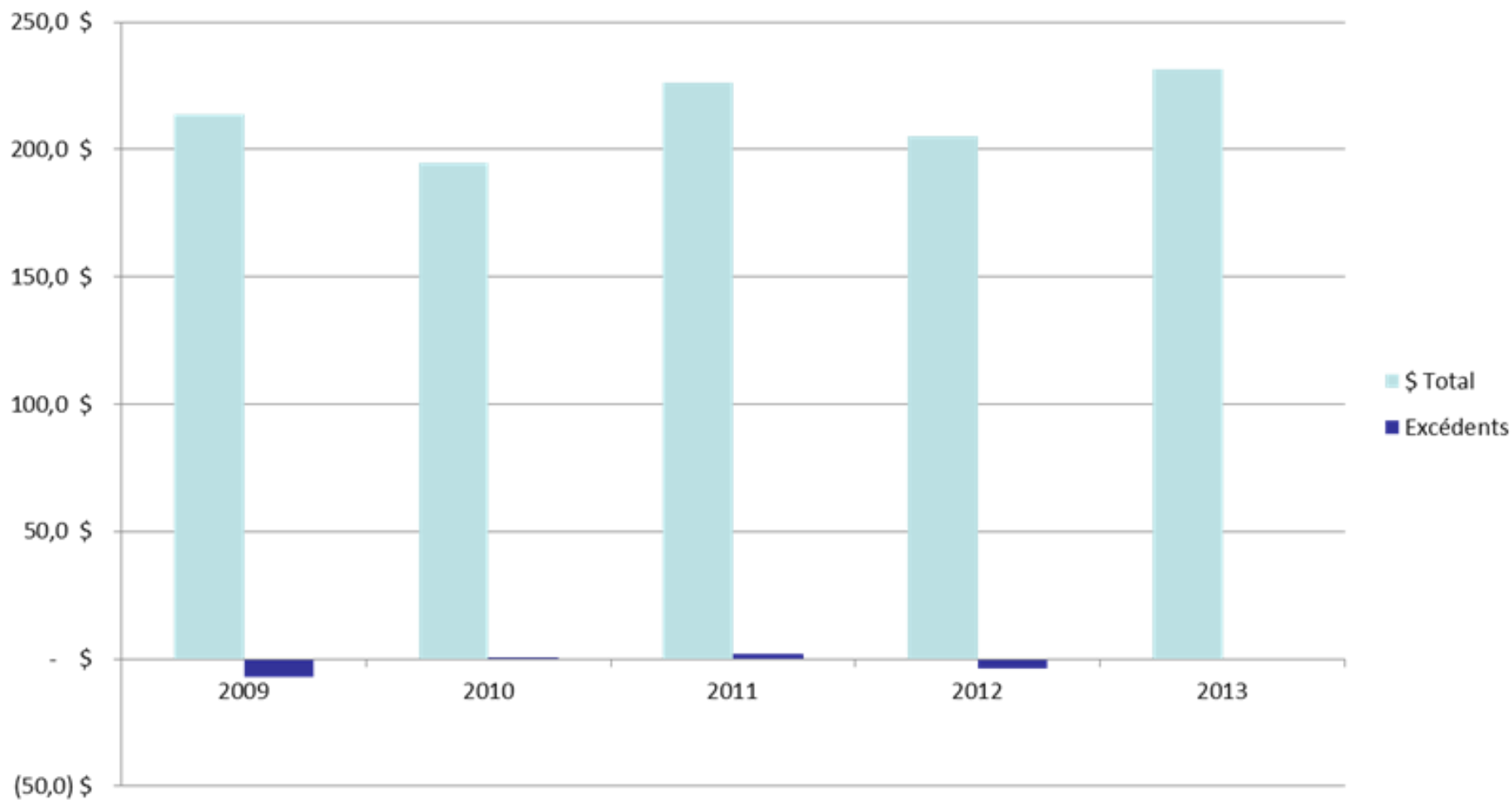
État du réseau

Grandes difficultés individuelles

Depuis 2002:

- 44 coop /59 coop membres (75%) ont connu des difficultés menaçantes;
- 21/59 (35%) ont fermé leurs portes.

Très faible rentabilité du réseau



Faiblesses des coopératives f.

- Gouvernance (partage des responsabilités);
- Rentabilité (induit problèmes de remboursement des membres sortant);
- Authenticité coopérative;
- Faible obligation des membres envers leur coopérative;
- Faibles liens d'affaires entre les coopératives (intercoopération).

Vulnérabilité de la FQCF

- Membres mettent peu de ressources en commun = ,4% des ressources du réseau.

« Les meilleurs entrepreneurs
forestiers sont ceux qui
s'occupent de ce qu'ils
contrôlent »



4.

Activités et programmes

Activités de consolidation

- Développement de la main-d'œuvre;
- Soutien à l'entrepreneuriat;
- **Renforcement de la gouvernance;**
- Remboursement des membres sortant;
- Amélioration de l'authenticité coopérative;
- Valoriser l'innovation;
- **Mise en commun d'activités commerciales;**
- Favoriser l'intercoopération;
- Élargissement aux coopératives de producteurs.

Activités de développement

- **Programmes d'investissement;**
- Développement du concept du FI;
- Achat de bois sur le libre marché;
- Acquisition d'entreprises;
- Développement de la biomasse forestière;
- Implication en transformation du bois.

Modification de l'offre de la FQCF

- Services de base inclus dans la cotisation:
 - Concertation, représentation, administration de la Fédération et COOPFOR une fois/ 3 ans;
- Principe d'utilisateur/payeur;
- Quatre forfaits pour structurer les interventions en réseau;
- Services conseils à la pièce par banque d'heures ou à la carte.

Revoir la gouvernance de la FQCF

- Introduire de nouvelles obligations liées à l'adhésion à la FQCF:
 - Former les administrateurs et les CA | nommer administrateur ou conseiller externe | FQCF rencontre le CA au moins une fois par année | système de veille de la situation financière | adopter une cascade de prise de décision pour la répartition des excédents;
 - Prendre des engagements pour les regroupements d'achat.



5.

Conclusion

Ce que nous retenons

- Le processus est très important:
 - Prend des faits et l'implication des coop.
- Les coopératives ont:
 - Validé le diagnostic;
 - Adhéré unanimement en AGA.
- Malgré le processus et l'ampleur de la crise:
 - La mise en œuvre individuelle est laborieuse.
- Un suivi intense est nécessaire, mais c'est possible et profitable de travailler ensemble!



MERCI



Fédération québécoise
des coopératives forestières