



## Demande de propositions pour une approche innovante de la planification stratégique

### Contexte

La Fédération canadienne des coopératives de travail (« FCCT ») est une organisation communautaire nationale bilingue composée de coopératives de travail et similaires (coopératives de solidarité et coopératives de travailleurs-actionnaires), ainsi que d'organisations qui favorisent la croissance et le développement des coopératives de travail. La FCCT a été constituée en 1992. Elle compte environ 50 coopératives membres et dispose d'un budget annuel d'environ 300 000 \$. Ses activités et services comprennent un programme de REÉR, un congrès annuel, un fonds d'investissement, des bulletins d'information et d'autres activités de communication, de sensibilisation et de représentation. La FCCT entretient des relations étroites avec d'autres organisations et associations coopératives au Canada.

La FCCT est financièrement viable, elle dispose d'un personnel solide, et ses membres sont stables. Elle a l'ambition de faire croître le mouvement des coopératives de travail au Canada, une ambition qui nécessitera de nouvelles approches et stratégies allant au-delà de celles actuellement employées. Pour obtenir des renseignements généraux sur le succès d'un mouvement coopératif de travailleurs, consulter le document [The Worker Co-operative Movements in Italy, Mondragon and France: Context, Success Factors and Lessons](#). Pour mieux comprendre le modèle des coopératives de travail, voir : [Démarrer une coop.](#)

La FCCT est à la recherche de propositions qui fassent participer le personnel, les membres du conseil, les membres et les amis de la Fédération à un processus innovateur et stimulant d'élaboration d'un plan stratégique pluriannuel.

### Détails du projet

- **Calendrier** : Le plan stratégique sera développé de janvier à novembre 2018.
- **Budget** : La FCCT est une organisation de petite taille aux ressources financières limitées. Toutefois, si une proposition de qualité retient son intérêt, elle cherchera à fournir ou à obtenir les ressources financières nécessaires pour la mettre en œuvre.
- **Appui** : La FCCT appuiera la proposition retenue en collaboration avec le soumissionnaire retenu.
- **Objectifs** :
  - Repérer un plan stratégique pluriannuel qui guidera les efforts de la FCCT pour faire croître le mouvement des coopératives de travail.
  - Y faire participer de façon significative le personnel, les membres et les amis de la FCCT.
  - Bâtir des relations avec des alliés probables et inattendus.

### Proposition

La proposition devrait inclure :

- Une compréhension du projet
- Une description de la méthode
- Le parcours du ou des membres de l'équipe
- L'expérience antérieure
- Le calendrier

- Le budget
- Trois références, y inclus les coordonnées du contact et une description du projet pour chacune des références.

Le texte de la proposition ne devrait pas dépasser 10 pages.

### **Évaluation**

Les propositions seront évaluées par un comité composé de trois membres du conseil, d'un membre du personnel et de deux membres de la FCCT. Le comité d'évaluation deviendra le comité directeur qui appuie la mise en œuvre de la proposition retenue.

Les critères suivants seront utilisés pour évaluer les propositions :

<b>Critères</b>	<b>Poids</b>
Méthodologie	40 %
Références	30 %
Expérience antérieure	20 %
Coût	10 %

### **Date-limite pour présenter la proposition**

Les soumissionnaires doivent remettre leur proposition à Kaye Grant, [communications@canadianworker.coop](mailto:communications@canadianworker.coop), d'ici le 15 décembre 2017.