

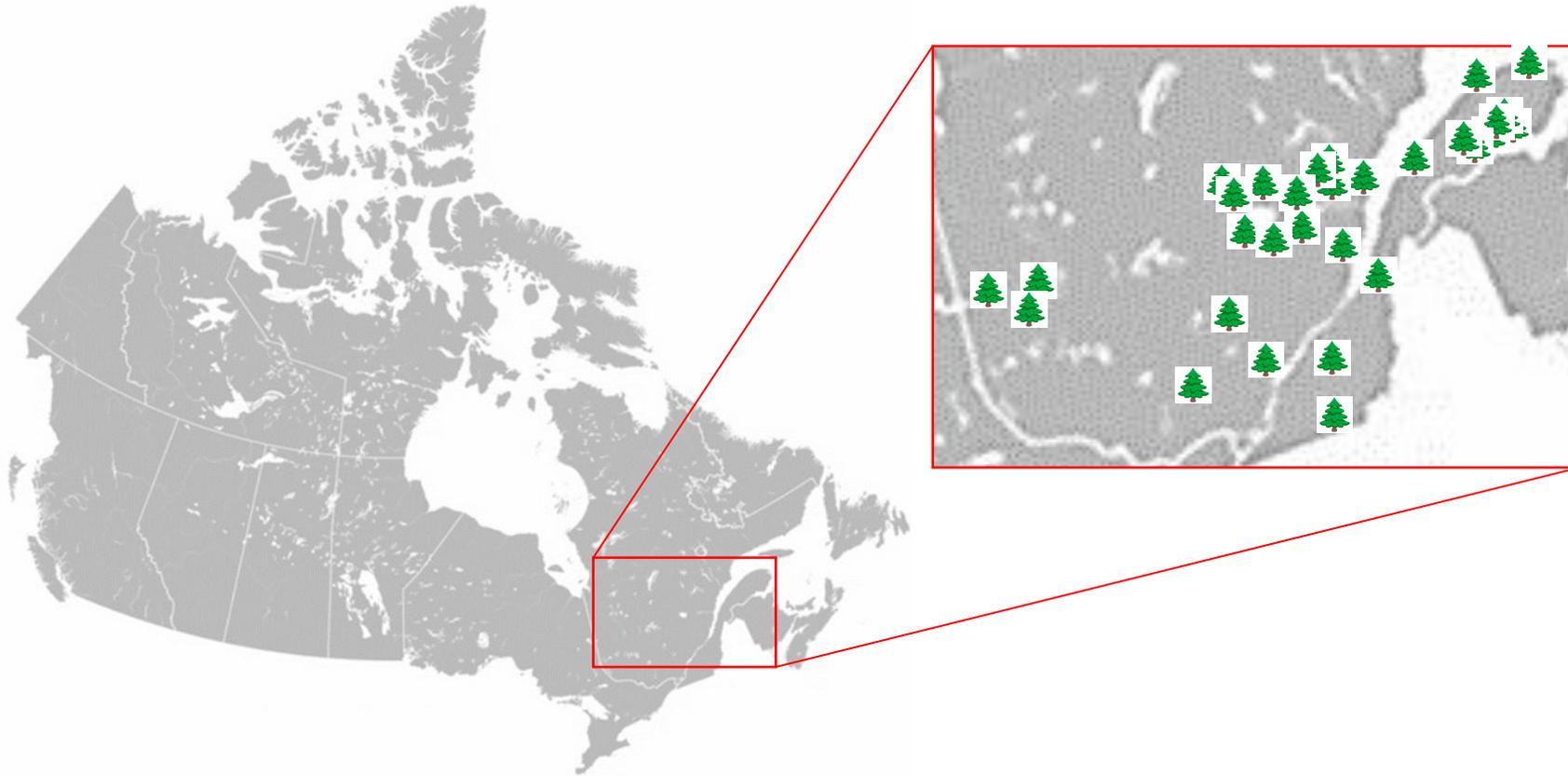
Stéphanie Morin, CRHA

Fédération québécoise des coopératives forestières



Fédération québécoise
des coopératives forestières

Notre réseau



- 31 coopératives membres
 - 20 travailleurs
 - 4 producteurs
 - 3 solidarité
 - 3 travailleurs actionnaire
 - 1 regroupement régional
- 485M\$ chiffre d'affaires



Les membres

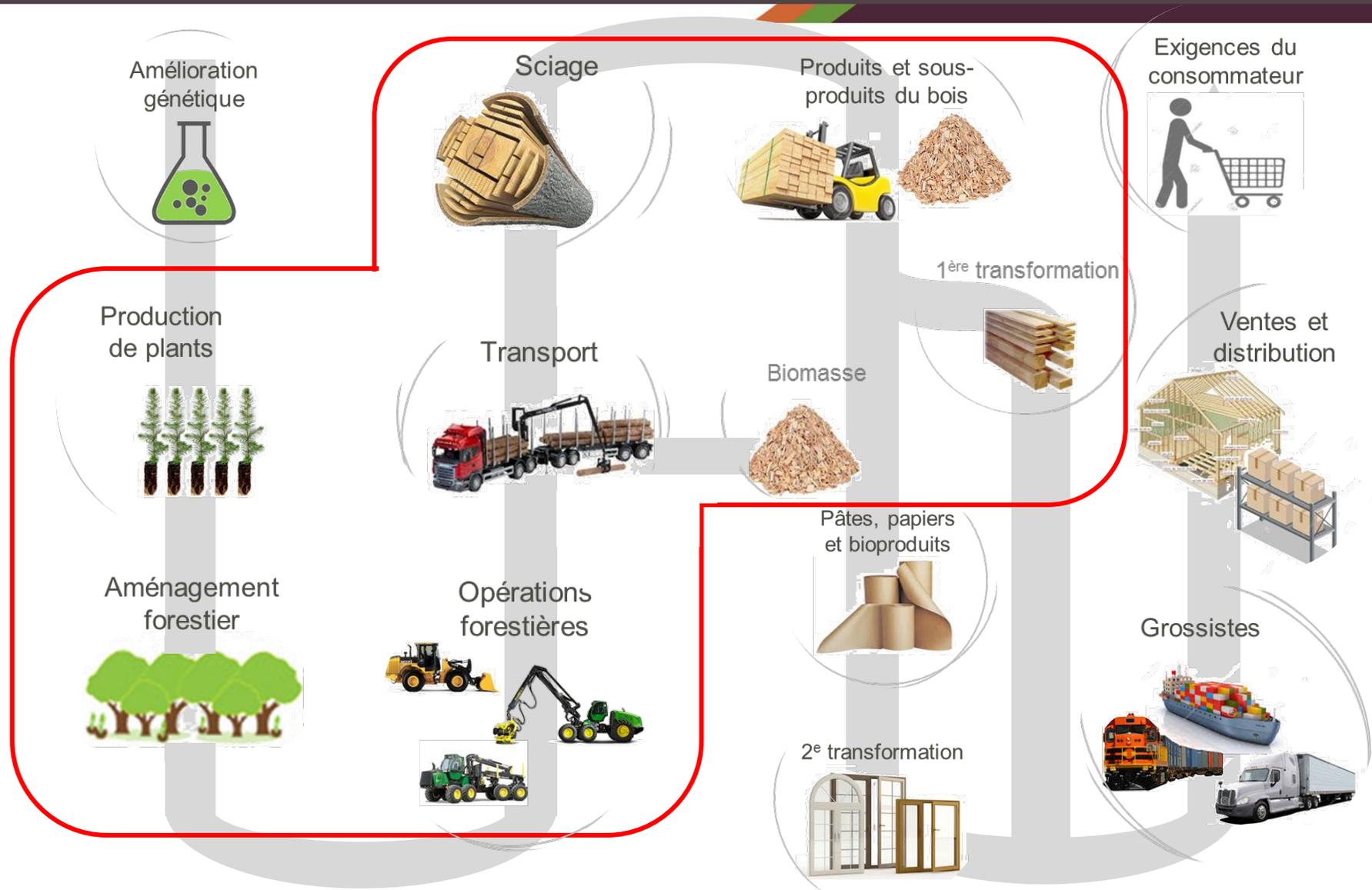
- ≈ 2 800 employés
(toutes coopératives)



- ≈ 2 600 producteurs
(producteurs et solidarité)



Chaîne de valeur du secteur forestier



Production de plants



185 ouvriers horticoles | **6** pépinières

48 millions de plants / An



Sylviculture (reboisement)



≈300 reboiseurs (5% femmes)

32 millions de plants / An



Sylviculture (débroussaillage)



175 débroussaillers

57 000 ha débroussaillés / An

57 000 ha = 570 km²
îles de Montréal = 483 km²



Récolte, transport et voirie



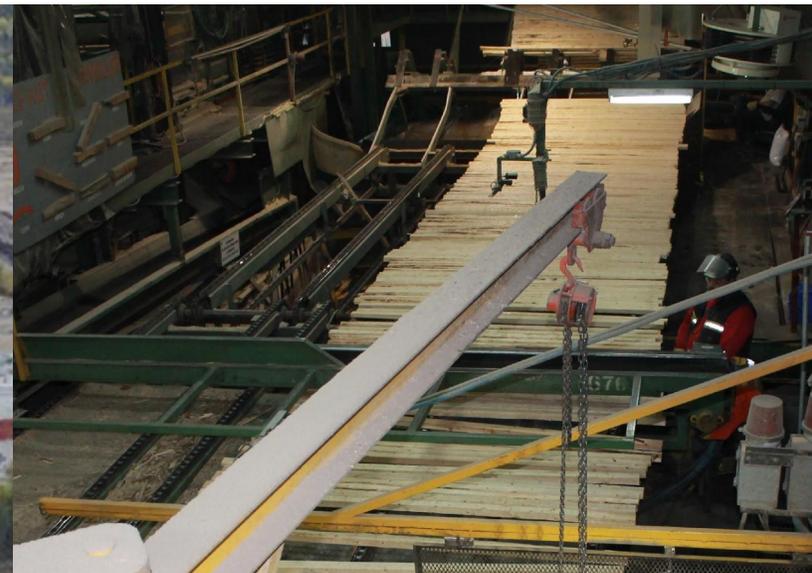
340 opérateurs

3 500 000 m³ / An

655 km chemins construits / An
791 km chemins entretenus / An



Transformation



330 ouvriers d'usine | **6** usines

309 M pmp / Année
Soit environ 58 000 000 (2 X 4 X 8)



Autres activités (exemples)



Production de biomasse -
Chauffe



Combat de feux de forêt



Sirop d'érable et autres produits

Fédération

Services:

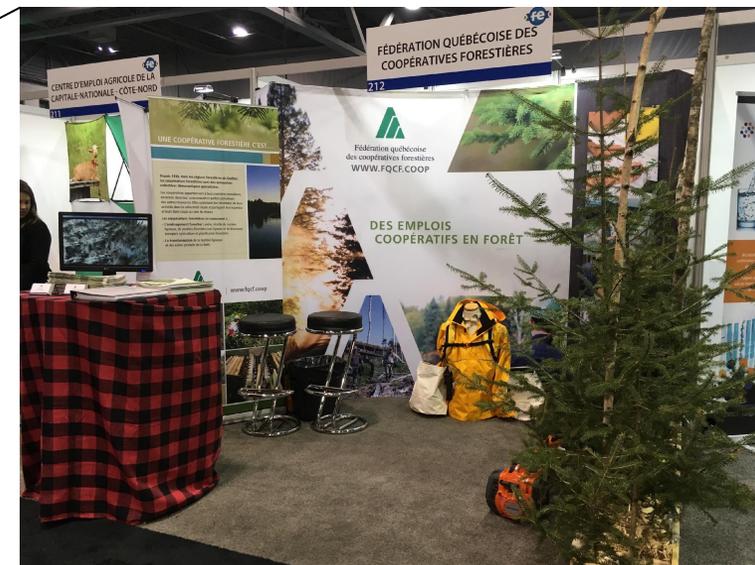
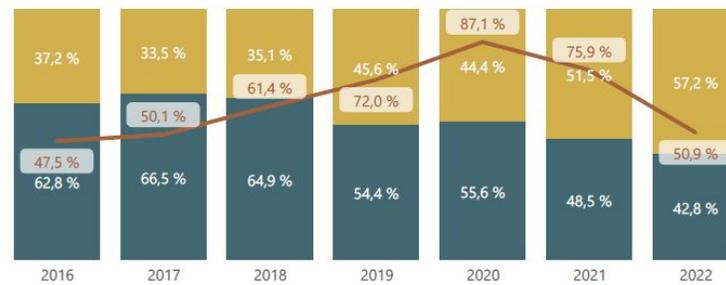
- Représentation
- Concertation
 - Comités
 - Échanges
 - Activités
 - Journal
- Service-conseils
 - Ressources humaines
 - Coopération
 - Gestion
 - Finances et comptabilité
 - Opérations forestières



Services-conseils

Ressources humaines

- Recrutement
- Formation
- Relations de travail
- Rémunération
 - Enquête \$
 - Échelles \$
 - Équité \$
- Politiques
- Taux de roulement
- Satisfaction en emploi
- Fin d'emploi
- Foires d'emploi



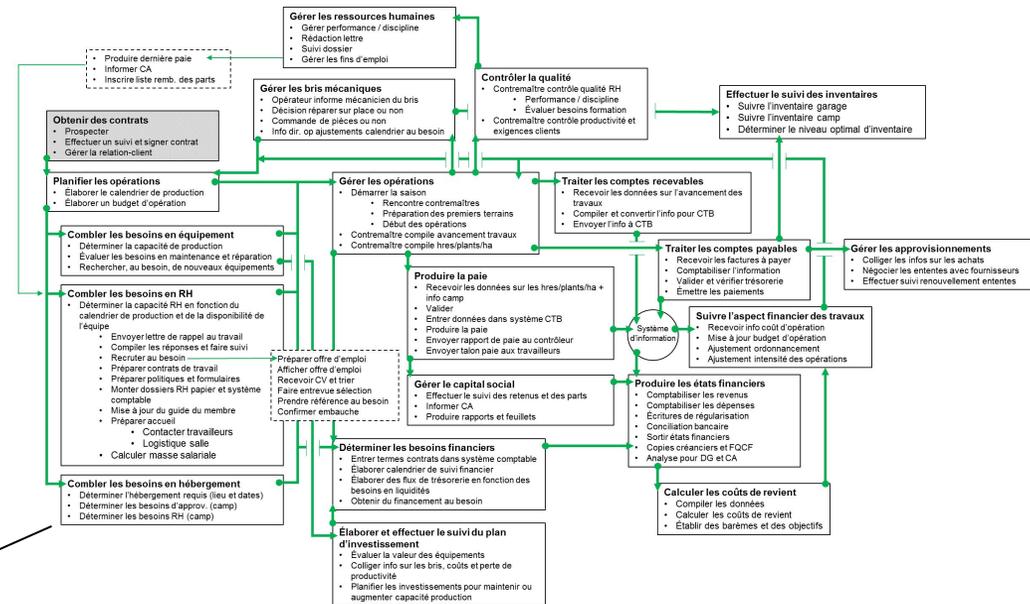
Services-conseils

Coopération

- Formation ++
- Assemblées
- Conseil d'administration
- Loi sur les coopératives
- Gestion des parts

Gestion

- Diagnostic organisationnel
- Plan stratégique
- Fusions
- Gouvernance
- Analyse de processus



Services-conseils

Comptabilité et finances

- Analyses financière
- Benchmark financier
- Analyses comptables
- Cascade décisionnelle (ristourne)



Cascade de prise de décision pour l'attribution des excédents

Instructions: Remplir les cases vertes en utilisant les montants inscrits aux derniers états financiers vérifiés non consolidés.

Voir les commentaires (triangles rouges) pour avoir plus de renseignements.

Section 1. Qualification préalable

1.1. Est-ce que la réserve de la coopérative est positive?

1.2. Est-ce que le taux de capitalisation de la coopérative est supérieur à 30%

1.2.1. Avoir total de la coopérative

1.2.2. Actif total de la coopérative



Services-conseils

Opérations forestières

- Analyse de processus
- Formation
- Calibrage équipement
- Analyse marché
- Tableau de bord production
- Analyse par drone



Facturation

Cotisation

- Représentation
- Frais d'administration
- Concertation

-
- A horizontal line with an arrowhead pointing to the right connects the 'Cotisation' header to a large right-facing curly bracket. This bracket encompasses a list of personnel roles.
- 1 direction générale
 - 3 personnes de soutien



Facturation

Cotisation

- Représentation
- Frais d'administration
- Concertation

- 1 direction générale
- 3 personnes de soutien

Facturables à l'heure

- Tous les services-conseils

- 2 direction2
 - RH, Coop, Gestion
 - Foresterie
- 4 conseillers
 - RH
 - Coopération
 - Comptabilité des entreprises
 - Opérations forestières



Services-conseils

Individuels

- À la demande
 - RH
 - Coop
 - Gestion
 - Comptabilité
 - Finances
 - Opérations

Réseau

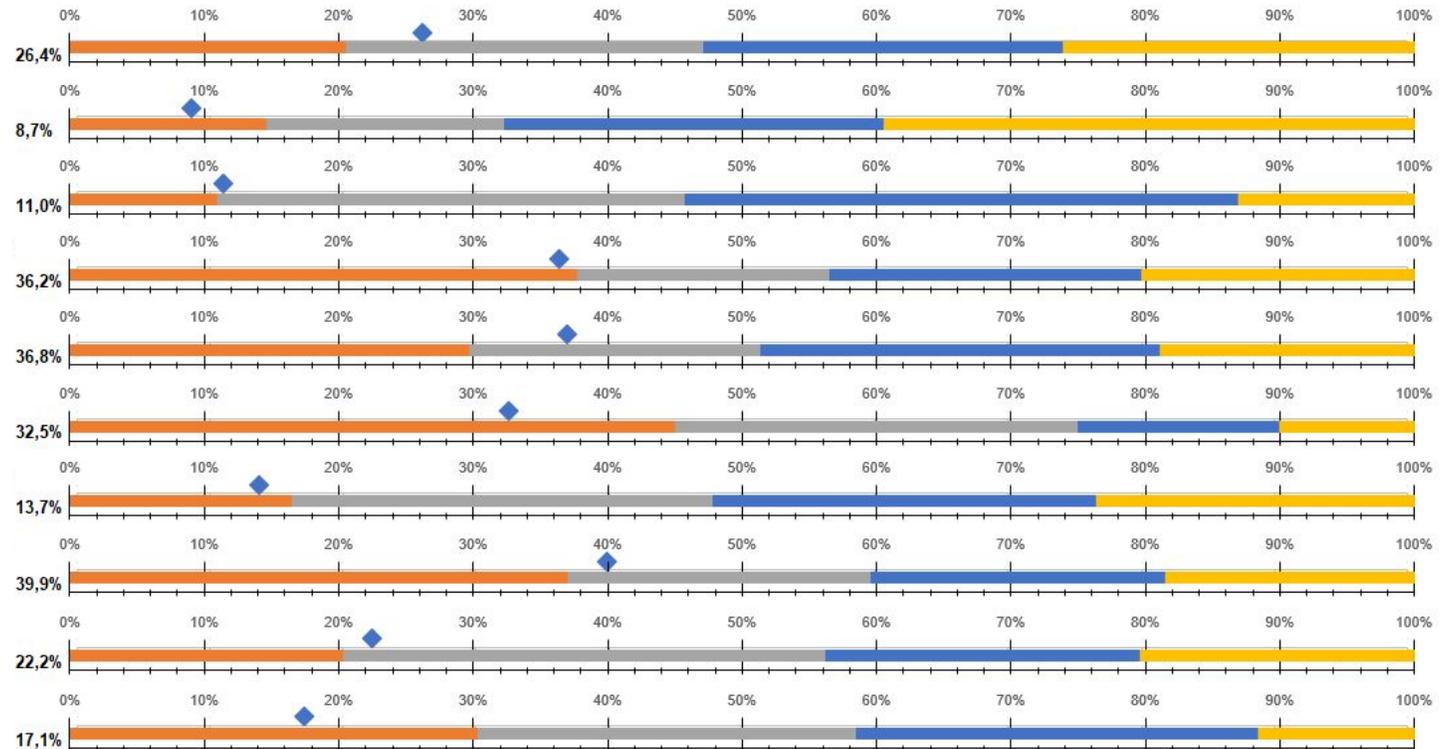
- Plan stratégique
 - RH
 - Coop
 - Gestion
 - Comptabilité
 - Finances
 - Opérations



Plan stratégique réseau

Plan stratégique réseau

- Élaboré en concertation
 - Conseils d'administration
 - Réunions
 - Colloque
- 10 grands thèmes
- Suivi en continu
- Permet d'orienter les demandes de financement
- Permet d'avoir des obligations pour les coopératives membres



Contrat de membre

Obligations

- Les coopératives se sont données elles-mêmes par la planification stratégique
 - Exemple:
 - CoopFOR
 - Auto-diagnostic
 - Finances
 - États financiers
 - Analyse financière
 - Gouvernance
 - Externe au CA
 - Formation
 - Cascade décisionnelle
 - Cycle de gestion
 - Concertation (journal)



3375, chemin Sainte-Foy, bureau 350
Québec (QC), G1X 1S7
Tél. : (418) 651-0388 / Fax : (418) 651-3860
www.fqcf.coop

CONTRAT DE MEMBRE
Membre régulier

CONTRAT DE MEMBRE 2023-2024
Membre régulier



MERCI



Fédération québécoise
des coopératives forestières

